

## I Lettre de François Robardet



À la pointe d'une aviation européenne plus responsable, nous rapprochons les peuples pour construire le monde de demain.  
(Raison d'être du groupe Air France-KLM)

### ex-Administrateur Air France-KLM

Représentant des salariés et anciens salariés actionnaires PS et PNC

N°945, 1er janvier 2024

Si vous ne voyez pas correctement cette page, ou si vous souhaitez lire les versions anglaises ou néerlandaises

If you do not see this page correctly, or if you want to read the English or Dutch versions,

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

[suivez ce lien](#)  [, it is here.](#)  [vindt u deze hier](#) 



## La Revue de Presse du lundi 1er janvier 2024 présente :

### Retour sur l'année 2023

#### Éditorial

Chères lectrices, chers lecteurs,

Je vous remercie pour votre fidélité tout au long de l'année 2023 et vous souhaite une bonne année 2024.

L'actualité a fait relâche durant la dernière semaine de l'année 2023.

J'en profite pour vous proposer une lettre au format inhabituel.

Au sommaire :

- . Une sélection de 26 articles illustrant les principaux événements qui ont jalonné cette année 2023.
- . Un récapitulatif de tous les articles Bonus, Dossiers Spéciaux et Dossiers Aviation Durable que je vous ai proposés (17 dossiers, 29 articles au total).
- . Une synthèse de l'évolution du cours de l'action Air France-KLM sur l'année.

Et pour bien commencer l'année, je soumets à votre réflexion le paradoxe de Tocqueville, ou paradoxe sur la tolérance aux inégalités, décrit dans son ouvrage le plus célèbre : *De la Démocratie en Amérique*, paru en 1835.

Vous le trouverez en fin de lettre, en article Bonus.

Bonne lecture  
François

## La Revue de Presse du lundi 1er janvier 2024 présente :

### Les principaux événements de l'année 2023

#### > Air France-KLM en 2023

(Sources multiples) année 2023 - Vous trouverez ici neuf articles parus en 2023, liés à Air France-KLM.

**[N°945\\_1](#) : Air France-KLM en 2023**

**[Find the English version](#)** (caution: this is an automatic translation done with DeepL.com)

**[De Nederlandse versie vinden](#)** (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)

En voici la liste :

- . Air France-KLM achève le remboursement du PGE.
- . Ben Smith : « Nous pourrions enfin gérer Air France-KLM sans avoir une main attachée dans le dos ».
- . Air France-KLM dégage la meilleure marge de son histoire.

- . Le fonds Apollo sur le point d'injecter 1,3 milliard d'euros dans une branche d'Air France-KLM.
- . Pas de rétrécissement de Schiphol en 2024 ni après : Bruxelles veut d'abord des alternatives.
- . L'aéroport de Schiphol peut accueillir 483.000 vols en 2024, dont 13.000 de plus en été.
- . Air France-KLM conditionne une partie de son financement à ses progrès environnementaux.
- . Accord historique européen sur les carburants d'aviation durables.
- . Air France-KLM boucle avec succès son premier plan mondial d'actionnariat salarié.

**Mon commentaire** : Pour le groupe Air France-KLM, l'année 2023 a marqué un tournant.

*Les aides d'État liées au Covid ont toutes été remboursées, redonnant au groupe la possibilité de participer à la consolidation du transport aérien européen.*

*Pour y parvenir, le groupe a procédé à des augmentations de capital (dont une réservée aux salariés et anciens salariés).*

*Puis, les excellents résultats ont permis d'en rembourser une deuxième partie. Pour le reste il a fallu recourir à de l'endettement en quasi fonds propres.*

*Enfin, le groupe Air France-KLM est resté, de loin, le premier utilisateur mondial de carburants d'aviation durables. Il se positionne d'ores et déjà comme un leader dans ce domaine.*

### > **Compagnies aériennes et constructeurs en 2023**

(Sources multiples) année 2023 - **Vous trouverez ici neuf articles parus en 2023, traitant de compagnies aériennes et des constructeurs..**

**[N°945\\_2](#) : Compagnies aériennes et constructeurs en 2023**

**[Find the English version](#) (caution: this is an automatic translation done with DeepL.com)**

**[De Nederlandse versie vinden](#) (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)**

En voici la liste :

- . Air France-KLM a-t-il perdu le nord en entrant au capital de SAS ?
- . La privatisation de TAP Air Portugal risque de prendre du retard.
- . La fusion ITA Airways/Lufthansa enfin à l'agenda de l'Union européenne.
- . IAG demande l'autorisation antitrust de l'UE pour l'acquisition d'Air Europa.

- . La compagnie aérienne Corsair sauvée... par un État africain.
- . Corse : la low-cost Volotea menace le duopole d'Air Corsica et Air France.

- . Airbus met Boeing KO en cette fin d'année 2023.
- . L'avion moyen-courrier chinois C919 vole, enfin...
- . Boeing tourne une page de l'aviation moderne avec la livraison du dernier 747.

**Mon commentaire** : Les grands groupes européens sont sortis de la crise sanitaire due au Covid et saisissent les opportunités de rachat de compagnies aériennes.

*Dans le même temps, elles se mobilisent pour tenter de remplir leurs objectifs de diminution de leur empreinte carbone.*

*Pour cela, elles préemptent un maximum de carburants d'aviation durables et remplissent les carnets de commandes des constructeurs.*

### > **Dossiers à suivre en 2024**

(Sources multiples) année 2023 - **Vous trouverez ici huit articles parus en 2023, mettant en avant les dossiers à suivre en 2024.**

**[N°945\\_3](#) : Dossiers à suivre en 2024**

**[Find the English version](#) (caution: this is an automatic translation done with DeepL.com)**

**[De Nederlandse versie vinden](#) (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)**

En voici la liste :

- . Les prix des billets d'avion explosent mais les compagnies font le plein pour l'été.
- . La reprise tant attendue des voyages d'affaires en Europe ne cesse d'être repoussée.

- . Pourquoi Air France dira adieu à Orly en 2026.

- . Nuisances sonores : Clément Beaune ne ferme pas la porte à un plafonnement des vols dans les aéroports parisiens.
- . Suppression de vols intérieurs courts : « On ira plus loin », promet Clément Beaune.

. Benjamin Smith, le patron d'Air France-KLM, pointe la menace de Turkish Airlines.

. Le secteur européen de l'aviation et l'IATA se réjouissent de l'adoption de l'objectif intermédiaire de décarbonation.

. Florence Parly de nouveau en piste pour la présidence d'Air France-KLM.

**Mon commentaire :** Pour les années à venir, des incertitudes pèsent sur le transport aérien. En voici quelques-unes :

- Les gouvernements européens vont-ils instaurer de nouvelles taxes afin de contraindre les compagnies aériennes à accélérer leur décarbonation ?
- Les pays non-européens prendront-ils les mêmes mesures ?
- Les clients accepteront-ils de continuer à payer les billets au prix fort ?
- Les hommes d'affaires continueront-ils à privilégier les conférences à distance ?

Les résultats futurs des compagnies aériennes européennes dépendront en grande partie des réponses à ces interrogations.

## Le premier article Bonus de l'année 2024

### > Le paradoxe sur la tolérance aux inégalités (ou paradoxe de Tocqueville)

(source pourleco) 22 décembre 2021 - Le philosophe et homme politique français décrivait ainsi, au XIXe siècle, le paradoxe sur la tolérance aux inégalités : « Quand l'inégalité est la loi commune d'une société, les plus fortes inégalités ne frappent point l'œil, mais quand tout est à peu près de niveau, les moindres le blessent. C'est pour cela que le désir de l'égalité devient toujours plus insatiable à mesure que l'égalité est plus grande », écrivait-il dans De la Démocratie en Amérique, en 1835.

**Alexis de Tocqueville remarquait que la réduction constante des inégalités débouchait sur une hausse de la frustration et que celle-ci augmentait avec l'amélioration de la qualité de vie et l'élévation sociale. Il en résultait un recul du désir d'une société méritocratique dans laquelle l'inégalité doit être admise.**

L'évolution de la norme sociale en cause

**Plus un peuple** voit sa situation s'améliorer et son bien-être augmenter, plus son pouvoir d'achat et son accès aux biens considérés comme la norme sociale augmentent. Bref, plus il **tend** ainsi **vers l'égalité des conditions donc approche de son but, plus il est sensible à la distance (devenant insupportable) qui le sépare encore du but.**

Le mécontentement est alors permanent puisque l'amélioration de ses conditions objectives de vie devient de plus en plus ardue, tendant à créer des attentes toujours plus élevées et qui augmentent plus rapidement encore que l'amélioration de sa situation objective. **Les citoyens se tournent alors vers l'État pour qu'il réponde à toutes leurs attentes.**

**Grâce aux impôts et aux prestations sociales, la France est le pays qui en fait le plus pour réduire les inégalités.** Elle consacre près du tiers de son PIB à des dépenses sociales, bien plus que la moyenne de l'OCDE (20 %). Après redistribution (impôts et prestations), l'écart initial de revenus (de 1 à 8) passe à un écart de 1 à 3. Le niveau de vie moyen des 20 % les plus modestes est augmenté de 71 %, celui des 20 % les plus aisés diminue de 20 %. Et d'après l'Observatoire des inégalités, seuls 8 % de la population se situent au-dessus du seuil de richesse fixé à 3 500 euros mensuels (le double du niveau de vie médian).

**Mon commentaire :** Ce paradoxe a fait l'objet de nombreux articles depuis qu'Alexis de Tocqueville l'a mis en évidence.

Je n'ai rien trouvé qui le remette en cause.

## Les Articles Bonus, dossiers spéciaux et Aviation Durable de l'année 2023

**Mon commentaire :** Les articles bonus ont été très appréciés en 2023.

C'est pourquoi j'ai choisi de les réunir dans un seul document de plus de soixante pages.

Ils ont souvent traité de l'Aviation Durable, un sujet qui me tiens à cœur.

Il existe désormais un [Observatoire de l'Aviation Durable](#), dont la création a été initiée par l'équipe OMNES que je coprésidais.

Un des enjeux majeurs de ces prochaines années sera de parvenir à convaincre tous les pays et toutes les compagnies aériennes de remplir leurs objectifs de décarbonation. Le rôle de IATA sera essentiel.

(Sources multiples) année 2023 - **Vous trouverez ici les vingt-neuf dossiers et articles bonus proposés en 2023, très souvent axés sur l'Aviation Durable.**

**[N°945\\_4](#) : Dossiers et articles bonus proposés en 2023**

**[Find the English version](#) (caution: this is an automatic translation done with Deepl.com)**

**[De Nederlandse versie vinden](#) (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met Deepl.com)**

En voici la liste :

- . Retour sur la Fondation Air France en 2022, année de son trentenaire.
  
- . Climat : le GIEC s'apprête à publier le « rapport des rapports »
  
- . Carburants «Les e-fuels auront du sens pour l'aviation ou le maritime, pas pour la voiture».
  
- . Comment le gouvernement a lâché sur les retraites dans le transport aérien pour assurer la paix sociale.
  
- . Pays-Bas : vers la fin du modèle de l'agrobusiness ?
  
- . L'Europe loupe la décarbonation de l'aviation.
  
- . Carburants verts : une bombe budgétaire et fiscale à retardement.
  
- . Chaque heure, les gouvernements européens perdent 4 millions d'euros en taxes sur l'aviation.
  
- . Débat : Décarbonation, quotas... que faire de l'avion, privilège d'une minorité ?

#### **Dossier spécial taxes**

Lettre 709, juin 2019, 1ère mention de l'Air Passenger Duty, un exemple pour E. Borne.

Lettre N°726, 21 octobre 2019 vote de l'écocontribution en France, assise sur la taxe Chirac.

Lettre N°726, 21 octobre 2019 L'Allemagne va augmenter drastiquement sa taxe sur les billets d'avion.

Lettre N°773, 14 septembre 2020 Une écocontribution de 4 milliards d'euros : le scénario noir qui hante le transport aérien français.

Lettre 782, novembre 2020 Les Pays-Bas vont imposer une taxe de 7,45 euros par billet d'avion.

Lettre 877, septembre 2022 Les Pays-Bas vont multiplier par quatre leur taxe sur les voyages en avion.

Lettre N°907, avril 2023 Le Royaume-Uni divise par deux la taxe sur les vols intérieurs.

Ce que les taxes nous coûtent déjà sur un billet d'avion.

L'écocontribution en Europe : Synthèse.

Faut-il augmenter l'écocontribution aérienne ?

#### **Dossier spécial Le trafic aérien en 2050**

Vers un trafic aérien intra-africain multiplié par 4.

#### **Dossier spécial : L'aviation durable de demain**

Rolls-Royce progresse vers la propulsion du futur.

Lufthansa estime qu'il devra consommer la moitié de l'électricité allemande pour voler vert.

. Savez-vous pourquoi depuis 90 ans le symbole d'Air France est un hippocampe ailé ?

. L'article de Damien Gaudin (qui collabore étroitement avec moi).

**[Transition écologique et transport aérien français : une équation \(actuellement\) difficile à résoudre](#)**

. Assurance : l'IA rejoint le climat comme risque majeur.

#### **Spécial Aviation durable**

COP28 : 60 présidents de grandes entreprises françaises appellent à accélérer la transition écologique.

Le secteur européen de l'aviation et l'IATA se réjouissent de l'adoption de l'objectif intermédiaire de décarbonation.

#### **Spécial Aviation durable**

Moins de traînées de condensation durables en modifiant l'altitude des avions.

Carburants d'aviation durables: nouvel appel à projets doté de 200 millions d'euros.

. Séisme dans le commerce mondial : la Chine interdit l'exportation de technologies liées aux métaux stratégiques.

## Fin de la revue de presse

### > Mon commentaire sur l'évolution du cours de l'action Air France-KLM en 2023



**Mon commentaire (1) :** Le cours de l'action Air France-KLM est passé en un an de 12,53 euros à 13,592 euros, soit une augmentation de 8,48%.

L'évènement qui aura impacté le plus le cours de l'action cette année aura été la fin du remboursement des aides des États français et néerlandais par le groupe Air France-KLM, lui permettant de se repositionner sur la consolidation du transport aérien en Europe.

**Mon commentaire (2) :** Je tiens à ré-aborder le regroupement des actions Air France-KLM intervenu fin août 2023.

Lors de cette opération, le cours de l'action est passé de 1,4 euro à 14 euros. Il n'y a pas eu d'impact financier pour les actionnaires, puisque dans le même temps leur nombre d'actions a été divisé par 10.

**Exemple :** si vous déteniez avant l'opération 200 actions (à 1,4 euro), elles valaient 280 euros. Après l'opération, vous ne déteniez plus que 20 actions (à 14 euros) valant au total 280 euros.

### > Évolution du cours de l'action Air France-KLM cette semaine

L'action Air France-KLM est à 13,592 euros en clôture vendredi 29 décembre. Elle est en légère baisse cette semaine de -0,67%.

Depuis début novembre, le cours de l'action Air France-KLM a monté de plus de 25%.

Il était à 12,53 euros le 2 janvier 2023, à 17,77 euros le 19 juin 2023.

**La moyenne (le consensus) des analystes à 12 mois pour l'action AF-KLM est à 17,19 euros** (elle était à 15,0 euros début janvier). L'objectif de cours le plus élevé est à 23,00 euros, le plus bas à 9,50 euros. Je ne prends en compte que les opinions d'analystes postérieures à l'augmentation de capital de mai 2022.

Vous pouvez retrouver sur mon blog le détail du consensus des analystes.

**Pas de nouveau commentaire**

### > Évolution du prix du carburant cette semaine

**Le baril de Jet Fuel en Europe est en hausse cette semaine de +5\$ à 112\$.** Il était à 94\$ fin juin, à 79\$ avant le déclenchement de la guerre en Ukraine.

**Le baril de pétrole Brent (mer du nord) est en hausse de +2\$ à 79\$.**

De la mi-février 2022 à fin juillet 2022, il faisait le yoyo entre 100 et 120\$. Depuis, il oscille entre 75\$ et 99\$.

**Mon commentaire :** L'écart entre le Jet Fuel en Europe et le baril de pétrole Brent était de l'ordre de 15\$ avant le conflit en Ukraine. En 2022, au début du conflit ukrainien, cet écart avoisinait 50\$.

Il est à la baisse cette semaine, passant de 33\$ à 29\$.

De février à juillet de cette année, l'écart était revenu à des niveaux raisonnables (entre 12\$ et 25\$). Depuis août, il dépasse systématiquement 30\$. Sauf cette semaine !

**Bon à savoir**

## > Conseils pour les salariés et anciens salariés actionnaires

Vous trouverez sur mon site [navigation les modalités d'accès aux sites des gérants](#).

**Pour éviter d'oublier de changer vos coordonnées à chaque changement d'adresse postale, je vous conseille de renseigner une adresse mail personnelle.** Elle servira pour toute correspondance avec les organismes de gestion.

Gardez en un même endroit tous les documents afférant à vos actions Air France-KLM : tous vos courriers reçus des différents gérants, Natixis Interépargne, Société Générale, votre établissement financier personnel si vous avez acheté vos actions par celui-ci.

**Mon commentaire :** Si vous avez des parts dans un des fonds gérés par Natixis Interépargne, pensez une fois par an à vous connecter à votre gestionnaire de compte, pour éviter qu'il ne soit considéré comme inactif.

**Attention :** Au bout de 5 ans d'inactivité, Natixis Interépargne adresse un courrier/mail aux personnes concernées pour leur demander de se connecter à leur compte ou d'appeler Natixis Interépargne afin de réactiver leur compte PEE.

Au bout de 10 ans d'inactivité, votre compte est transféré à la Caisse des Dépôts et Consignations.

Pour débloquer votre PEE, [reportez-vous ici sur mon site](#).

## > Gestion des FCPE

Lorsque vous placez de l'argent dans un des fonds FCPE d'Air France, vous obtenez des parts dans ces fonds. Vous ne détenez pas directement d'actions.

Ce sont les conseils de surveillance, que vous avez élus en juillet 2021 pour cinq ans, qui gèrent les fonds et qui prennent les décisions.

Les fonds Aeroactions, Majoractions et Concorde ne détiennent que des actions Air France.

Les fonds Horizon Épargne Actions (HEA), Horizon Épargne Mixte (HEM), Horizon Épargne Taux (HET) gèrent des portefeuilles d'actions diverses.

**Mon commentaire :** Si vous souhaitez obtenir des précisions sur la gestion des différents FCPE Air France, je vous invite à consulter [mon site navigation, rubrique L'actionariat salarié Air France-KLM](#).

## Précisions

**Ces informations indicatives ne constituent en aucune manière une incitation à vendre ou une sollicitation à acheter des actions Air France-KLM.**

**Vous pouvez me poser, par retour, toute question relative au groupe Air France-KLM ou à l'actionariat salarié...**

À bientôt.

Pour retrouver les dernières revues de presse du lundi, c'est [ici](#)

**Si vous appréciez cette revue de presse, faites-la circuler.**

Les nouveaux lecteurs pourront la recevoir en [me communiquant](#) l'adresse email de leur choix.

## | François Robardet

**ex Administrateur Air France-KLM.**

**Vous pouvez me retrouver sur mon compte twitter @FrRobardet**

Lors de notre élection, Nicolas et moi nous avons reçu le soutien de la CFDT et de l'UNPNC

Cette revue de presse traite de sujets liés à l'actionariat d'Air France-KLM.

Si vous ne voulez plus recevoir cette revue de presse, [désabonnez-vous](#)

Si vous souhaitez modifier l'adresse de réception de cette revue de presse, merci de me [communiquer votre nouvelle adresse email](#).

Pour me joindre : [message pour François Robardet](#).

11.520 personnes reçoivent cette revue de presse en direct