

## Press Release

Roissy, February 27, 2019

### **Air France-KLM Group's position following share acquisition of the Dutch state**

Following a meeting on 27 February 2019, the Air France-KLM Group Board of Directors acknowledges that the Dutch state has acquired a 12.68% stake in the share capital of the Air France-KLM Group, without any consultation.

This acquisition occurs after discussions with all stakeholders including the Dutch state, and the unanimous approval by the Group of the managerial organization under the leadership of Group CEO Benjamin Smith, in a spirit of open dialogue and discussion. The Group was also ready to confirm to the Dutch government commitments to continue strengthening Schiphol's development as a European hub and to support KLM's development.

The Board of Directors will closely monitor the consequences of this new participation on the Group, its employees, its governance structure and its market value. The Board will ensure that this initiative will not negatively impact the new working dynamic of the Group and its companies, recently initiated by the Group CEO. The Air France-KLM Board calls for all managers and staff to focus on commercial developments and operational improvements to help position the Air France-KLM Group as the leading air transport group in Europe.

#### **Press**

+33 1 41 56 56 00

Website: [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com)

## Communiqué de presse

Roissy, le 27 février 2019

### **Position du Groupe Air France-KLM après la prise de participation de l'Etat néerlandais**

Le Conseil d'administration du groupe Air France-KLM réuni le 27 février 2019 a pris acte de la prise de participation de 12,68% de l'Etat néerlandais dans le capital du Groupe, sans aucune concertation.

Cette opération intervient au moment où, après discussions avec ses partenaires dont l'Etat néerlandais, le Groupe avait approuvé à l'unanimité, dans un esprit de dialogue et d'ouverture, les règles de sa nouvelle organisation managériale sous le leadership de Benjamin Smith, Directeur général d'Air France-KLM. Le Groupe s'apprêtait également à confirmer ses engagements vis-à-vis de l'Etat néerlandais visant à renforcer le développement de Schiphol comme hub européen et soutenir le développement de KLM.

Le Conseil d'administration d'Air France-KLM sera très vigilant sur les conséquences de cette prise de participation pour le Groupe, ses collaborateurs, sa gouvernance et la perception du marché. Il fera en sorte que celle-ci n'affecte pas la nouvelle dynamique du Groupe et de ses compagnies, impulsée par le Directeur général du Groupe. Le Conseil appelle l'ensemble des dirigeants et des équipes à se concentrer sur le développement des activités commerciales et l'amélioration opérationnelle, pour qu'Air France-KLM reprenne sa place de leader du transport aérien européen.

### **Contact Presse**

+33 1 41 56 56 00

Website: [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com)