

## Air France-KLM simplifie et améliore sa gouvernance

Le Conseil d'administration d'Air France-KLM a approuvé aujourd'hui, à l'unanimité, la présentation de Benjamin Smith, Directeur Général d'Air France-KLM, exposant ses ambitions, les principes de gouvernance managériale et les processus de décisions stratégiques au niveau du Groupe, dans le but de simplifier et améliorer la gouvernance du Groupe pour redevenir le leader européen du secteur du transport aérien.

Les éléments clés pour atteindre les objectifs à long terme du Groupe sont :

Mettre en place un CEO Committee qui déterminera l'orientation stratégique de l'ensemble des compagnies aériennes et unités opérationnelles du Groupe. Ce comité sera dirigé par Benjamin Smith. Les autres membres du comité seront Pieter Elbers (Président du Directoire de KLM), Anne Rigail (Directrice Générale d'Air France) et Frédéric Gagey (Directeur Général Finances Air France-KLM). Tous trois seront rattachés directement à Benjamin Smith.

Accroître la collaboration au sein du Groupe afin de mieux exploiter les synergies, d'améliorer l'efficacité et la rentabilité du Groupe.

S'appuyer sur les atouts existants, la notoriété et la puissance d'Air France, KLM et Transavia sur leurs marchés respectifs et renforcer la position du Groupe sur ses deux hubs, Amsterdam Schiphol et Paris-Charles de Gaulle.

Simplifier les processus décisionnels du Groupe dans les domaines suivants : stratégie flotte et réseau, alliances et stratégie commerciale, ressources humaines, achats, digital et management des données client.

Le Conseil d'administration d'Air France-KLM, en accord avec le Conseil de surveillance de KLM, propose le renouvellement de Pieter Elbers en tant que Président du Directoire de KLM en avril lors de l'Assemblée générale de KLM.

Anne Rigail et Pieter Elbers sont nommés Directeurs Généraux Adjoint et ont tous deux exprimé leur engagement à construire aux côtés de Benjamin Smith le succès du Groupe.

Le Conseil d'administration prend acte de l'entrée de Benjamin Smith au Conseil de surveillance de KLM lors de la prochaine Assemblée Générale de KLM.

Cees 't Hart deviendra membre du Conseil d'administration d'Air France-KLM à la prochaine Assemblée Générale du Groupe, en remplacement d'Hans Smits.

« Nous sommes convaincus que Benjamin Smith et son équipe, avec le renouvellement de Pieter Elbers, vont accélérer la croissance d'Air France-KLM, en s'appuyant sur toutes les forces et l'expérience du Groupe et de ses compagnies. Le Conseil d'administration se félicite de cette nouvelle étape de gouvernance adoptée ce jour, qui, sous le leadership clair de Benjamin, permettra au Groupe de réussir et de regagner sa position de leader », déclare Anne-Marie Couderc, Présidente du conseil d'Air France-KLM.

Service de presse d'Air France-KLM : + 33 (0)1 41 56 56 00 - [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com) - @AirFranceKLM

## Air France-KLM to improve governance and simplify structure

Today the Board of Directors of Air France-KLM unanimously approved the presentation of Benjamin Smith, CEO Air France-KLM, outlining his ambitions for the Group, principles of managerial governance, strategic decisions and processes to be made at Group level with the goal of simplifying and improving the governance of the Group in order to reach European airline leadership.

Some key elements necessary to achieve the long-term goals of the Group:

Create a new Group CEO Committee to determine the strategic direction for all Group airlines and business units. This CEO committee will be chaired by Benjamin Smith. The other members of the committee include Pieter Elbers (CEO KLM), Anne Rigail (CEO Air France) and Frédéric Gagey (CFO Air France-KLM). The three of them will report directly to Benjamin Smith. Increase collaboration across the Group to better capture synergies, efficiencies and economies of scale, with the aim of improving overall Group profitability

Celebrate the longstanding heritage, reputation and brand recognition of Air France, KLM and Transavia within their respective markets and reinforce the Group's position at its two hubs, Amsterdam Schiphol and Paris-Charles de Gaulle

Simplify key Group operational processes in the following areas: fleet and network strategy, commercial and alliances strategy, human resources, purchasing, digital and data management.

The Board of Air France-KLM concurs with the Supervisory Board of KLM and proposes the renewal of Pieter Elbers as CEO of KLM during the KLM Annual General Meeting in April.

Both Anne Rigail and Pieter Elbers are hereby also appointed Air France-KLM Deputy CEOs and have expressed their commitment to build the Group's success alongside Benjamin Smith.

The Air France-KLM Board of Directors acknowledges the entry of Benjamin Smith to the Supervisory Board of KLM at their next AGM.

Cees't Hart will become a member of the Air France-KLM Board of Directors at the Group's next AGM, replacing Hans Smits.

"We are convinced that Benjamin Smith and his team, with the renewal of Pieter Elbers, will drive further growth at Air France-KLM, leveraging the combined strength and experience provided by the Group and its airlines." said Anne-Marie Couderc, Chair of the Air France-KLM Board. "The Board of Directors welcomes this new management structure adopted today, that will help the Group, under the clear leadership of Benjamin, achieve industry leadership and success"

Air France-KLM Press office: + 33 (0)1 41 56 56 00 - [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com) - @AirFranceKLM