

Roissy, Amstelveen, le 6 mai 2021

Air France-KLM annonce que Frédéric Gagey, directeur financier du groupe, sera remplacé par Steven Zaat, actuel directeur financier d'Air France, le 1er juillet 2021.

Air France-KLM a annoncé aujourd'hui que Frédéric Gagey (64 ans), directeur financier du groupe, prendra sa retraite et quittera son poste actuel à compter du 1^{er} juillet 2021.

« Je tiens à exprimer toute ma gratitude et mes remerciements à Frédéric Gagey pour sa contribution remarquable au groupe Air France-KLM, qu'il a servie avec talent et dévouement tout au long de ces 25 dernières années » a déclaré **Anne-Marie Couderc, Présidente du Conseil d'administration d'Air France-KLM**. « Successivement Managing Director et directeur financier de KLM (2005-2012), directeur financier d'Air France (2012-2013), président-directeur général du groupe Air France (2013-2016) puis directeur général par intérim du groupe Air France-KLM (2018), Frédéric est sans conteste l'un des artisans de la construction de notre groupe. Il a contribué à un grand nombre des succès et des réalisations majeures du groupe, tout en l'aidant à traverser des périodes de défis et de transformation ».

« Je tiens à remercier chaleureusement Frédéric, a dit **Benjamin Smith, Directeur général d'Air France-KLM**, pour son apport exceptionnel au groupe Air France-KLM. Il a joué un rôle clé dans le cadre de ses dernières fonctions de directeur financier du groupe, et a contribué, dans la période exceptionnellement difficile que nous traversons encore, à assurer la survie financière de notre groupe. Il a notamment mené avec succès les négociations et la mise en œuvre de nos plans de soutien financier et de recapitalisation du groupe. C'est un privilège de pouvoir travailler avec Frédéric et bénéficier de son expérience. »

Steven Zaat, actuellement directeur financier d'Air France, succédera à Frédéric Gagey en tant que directeur financier du groupe Air France-KLM, le 1^{er} juillet 2021. Frédéric Gagey et Steven Zaat travailleront ensemble pour assurer une transition harmonieuse.

Steven Zaat a plus de 20 ans d'expérience dans l'industrie du transport aérien. Il a rejoint KLM en 2000 où il a occupé différents postes financiers au sein de la division Ingénierie et Maintenance, puis en tant que VP Finance Alliances et responsable de l'Audit, où il travaillait en étroite collaboration avec M. Gagey, alors directeur financier de KLM. En 2014, Steven Zaat a rejoint le Groupe Air France-KLM en tant que VP Finance & Contrôle de la division Ingénierie et Maintenance. En 2015, il devient SVP Corporate Control d'Air France-KLM. Il a été nommé directeur financier d'Air France en juillet 2019. Steven Zaat est titulaire d'un diplôme en économie et business de l'Université Erasmus de Rotterdam et d'un diplôme de troisième cycle de Contrôleur certifié de l'Institut des Contrôleurs de l'Université Vrije d'Amsterdam.

« Steven Zaat est un leader de premier plan qui a l'expérience et une connaissance financière étendue du groupe et de ses compagnies aériennes, des atouts appréciés pour prendre la tête des finances du groupe », a déclaré **Benjamin Smith**, « Steven est parfaitement préparé pour prendre ce rôle, ayant occupé plusieurs postes stratégiques au sein de KLM, d'Air France et d'Air France-KLM. Je ne doute pas qu'il sera un excellent directeur financier pour aider Air France-KLM à surmonter cette crise, à se préparer pour la reprise et à retrouver son leadership dans l'industrie. »

Service de presse Air France-KLM - +33 (0)1 41 56 56 00 - airfranceklm.com - @AirFranceKLM

Roissy, Amstelveen, 6 May 2021

Air France-KLM announces that Group CFO Frédéric Gagey will be succeeded by Steven Zaat, current Air France Chief Financial Officer, on 1st July, 2021.

Air France-KLM today announced that Group CFO Frédéric Gagey (64) will retire and leave his current position as of July 1st, 2021.

"I would like to express all my gratitude and thanks to Frédéric Gagey for his deep contribution to Air France-KLM, which he served with great talent and dedication during the last 25 years" said **Anne-Marie Couderc, Chair of Air France-KLM Board of Directors**. "Successively Managing Director and CFO of KLM (2005-2012), CFO of Air France (2012-2013), Chairman and CEO of Air France Group (2013-2016) and interim Air France-KLM Group CEO (2018), Frederic is undeniably one of the architects of the construction of our Group. He contributed to many of the Group's major successes and achievements, and helped it navigate through periods of challenges and transformation."

"I would like to warmly thank Frédéric, said **Benjamin Smith, CEO of Air France-KLM**, for his exceptional impact on Air France-KLM. He has played a key role in his latest position as Group CFO, and in the exceptionally difficult period we are still going through, he has been instrumental in ensuring the financial survival of our group, including through the negotiation and implementation of our financial support plans and the latest recapitalization operation. It is a privilege to work with Frédéric and to benefit from his experience."

Steven Zaat, currently serving as CFO of Air France, will succeed Frédéric Gagey as Air France-KLM Group CFO, on July 1st, 2021. Frédéric Gagey and Steven Zaat will work together to conduct a seamless transition of responsibilities.

Steven Zaat has over 20 years of experience in the airline industry. He joined KLM in 2000 where he held various finance positions within the Engineering and Maintenance Division and subsequently as VP Finance Alliances and Head of Audit, where he was working closely with Mr. Gagey, then Managing Director and CFO of KLM. In 2014, Steven joined the Air France-KLM Group, as VP Finance & Control of the Engineering and Maintenance Division. In 2015, he became SVP Corporate Control of Air France-KLM. He was appointed CFO of Air France in July 2019. Steven Zaat holds a degree in economics and business studies from Rotterdam's Erasmus University and a Certified Controller post-graduate diploma from the Amsterdam Vrije University Controllers Institute.

"Steven is a strong leader whose broad experience and extensive finance knowledge of the Group and its airlines qualify him to lead our finance areas," **said Benjamin Smith**, "having had a variety of important roles at KLM, Air France and Air France-KLM, Steven is perfectly prepared and I have full confidence that he will be an excellent CFO to ensure that Air France-KLM overcomes this crisis, is prepared for the recovery and regains its leadership in the industry."

Air France-KLM Press Office - +33 (0)1 41 56 56 00 - airfranceklm.com - @AirFranceKLM